



RAPPORT D'ACTIVITE

2023

Thierry
FILLAUT, Directeur



*Document rédigé en application du 5^{ème} alinéa de l'article L6143-1 du Code de la Santé Publique :
« Le conseil de surveillance se prononce sur la stratégie et exerce le contrôle permanent de la gestion de
l'établissement. Il délibère sur : ... Le rapport annuel sur l'activité de l'établissement présenté par le directeur »*



RAPPORT D'ACTIVITE 2023	1
A. AUX MEMBRES DES INSTANCES	3
B. ACTIVITE DE L'ENTITE JURIDIQUE	4
1. Capacité d'accueil.....	4
2. Statistiques d'activités.....	4
3. Bilan consultations externes	4
4. Bilan équipe d'appui en adaptation et réadaptation (EAAR)	5
5. Bilan DIVADOM.....	5
C. ACTIVITE DE LA MEDECINE – PORNIC LA CHAUSSEE	6
1. Statistiques d'activités de la Médecine	6
2. Provenances des patients de la Médecine	7
3. Graphiques des provenances des patients du service de médecine.....	7
4. Communes d'origine des patients du service de médecine.....	8
5. Principaux GHS (Groupes Homogènes Séjours) – Médecine	9
D. ACTIVITE SMR PORNIC LA CHAUSSÉE ET PAIMBOEUF.....	10
1. Statistiques d'activité de SMR (Soins Médicaux et de Réadaptation).....	10
2. Provenances des patients du SMR	11
3. Détail des entrées de SMR en provenance des établissements hospitaliers	12
4. communes d'origine des patients de SMR.....	13
5. Principaux SSRHA (Suite Semestrielle de Résumés Hebdomadaires de sortie Anonymes) – SMR	14
E. ACTIVITE USLD.....	15
1. Statistiques d'activité de l'USLD	15
2. Suivi des GIR et du PATHOS de l'USLD au 31-12.....	15
F. ACTIVITE DE L'EHPAD (TOUS SITES)	16
1. Statistiques d'activité de l'EHPAD (tous sites).....	16
2. Suivi des GIR et du PATHOS au 31-12 (EHPAD tous sites)	16
G. ACTIVITE DE L'EHPAD (DETAIL PAR SITES)	17
1. Statistiques d'activité de l'EHPAD « L'ancre de Jade » Pornic Centre.....	17
• Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « L'ancre de Jade » au 31-12	17
2. Statistiques d'activité de l'EHPAD « Mer et Estuaire » Paimboeuf.....	18
• Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « Mer et Estuaire » au 31-12	18
3. Statistiques d'activité de l'EHPAD « La Baie de Bourgneuf » Villeneuve en Retz	19
• Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « La Baie de Bourgneuf » au 31-12.....	19
4. Statistiques d'activité de l'EHPAD « Les Hortensias » Saint-Père en Retz	20
• Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « Les Hortensias » au 31-12.....	20
H. PROVENANCE DES RESIDENTS DU SECTEUR HEBERGEMENT-USLD :	21
I. GOUVERNANCE	22
1. L'Organisation médicale	22
2. Composition des instances de l'établissement au 31 décembre 2023	23
3. Organigrammes de l'Hôpital Intercommunal du Pays de Retz au 31 décembre 2023	36

A. AUX MEMBRES DES INSTANCES

L'année 2023, après deux années impactées par la crise COVID, se caractérise par une forme de retour à la « normalité » pour ce qui relève des activités « historiques » de l'Hôpital Intercommunal du Pays de Retz (médecine, SMR, USLD, EHPAD). Elle se distingue également par une très forte progression des services rendus par l'équipe EAAR créée en 2021 et par le DIVADOM lancé en 2022.

Ces deux éléments confirment que notre établissement répond d'une part aux besoins de la population en matière d'hospitalisation de proximité, et d'autre part, au désir de rester à domicile le plus longtemps possible et dans les meilleures conditions.

Ces résultats sont d'autant plus exceptionnels que, sur le site de la Chaussée, d'importants travaux sont engagés en site occupé et qu'ils amènent à réorganiser régulièrement les locaux.

Il faut également souligner qu'outre ces travaux, ce retour à une activité historique est d'autant plus remarquable que, durant l'année 2023, les tensions RH sont restées importantes comme dans de nombreuses autres structures. Pour y faire face, l'établissement a poursuivi et amplifié sa démarche QVT tout en poursuivant le travail de création de la Plateforme Territoriale RH.

Au final, malgré les nombreuses contraintes et difficultés, l'Hôpital Intercommunal du Pays de Retz a répondu aux besoins de la population tout en adaptant son offre. Ceci n'a été évidemment possible que grâce à tous les professionnels qui s'attachent quotidiennement à apporter une réponse adaptée aux personnes accueillies. Qu'ils en soient sincèrement remerciés.

Thierry FILLAUT
Directeur Hôpital Intercommunal du Pays de Retz

B. ACTIVITE DE L'ENTITE JURIDIQUE

1. CAPACITE D'ACCUEIL

Sites	Services	Nombre de lits autorisés	Nombre de lits installés au 31/12	
			2022	2023
Pornic la Chaussée	Médecine	30	30	30
	SMR	30	30	30
Pornic Centre	EHPAD	87	87	87
	USLD	28	28	28
Paimboeuf	SMR	27	22	0
	EHPAD	100	98	98
Saint-Père-en-Retz	EHPAD	40	40	40
Villeneuve-en-Retz	EHPAD	126	126	126
Total secteur Sanitaire		87	82	60
Total secteur EHPAD - USLD		381	379	379
TOTAL ETABLISSEMENT		468	461	439

2. STATISTIQUES D'ACTIVITES

STATISTIQUES D'ACTIVITÉ DE L'HIPR	2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
Journées réalisées	158 865	156 232	156 381	0,1%
Entrées réalisées	1 202	986	1 023	3,8%
Entrées par sexe (Masculin)	481	414	442	6,8%
Entrées par sexe (Féminin)	721	572	581	1,6%

Moyenne d'âge en Médecine	81	81	80
Moyenne d'âge en SMR	82	82	82
Moyenne d'âge en USLD	84	86	85
Moyenne d'âge en EHPAD	84	83	83

Patient entré le plus âgé en sanitaire	102	103	103
Résident entré le plus âgé médico-social	101	106	97

3. BILAN CONSULTATIONS EXTERNES

CONSULTATIONS EXTERNES	2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
Pneumologie	584	585	613	5%

4. BILAN EQUIPE D'APPUI EN ADAPTATION ET READAPTATION (EAAR)

EQUIPE D'APPUI EN ADAPTATION ET READAPTATION	2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
Nombre de demandes reçues	178	303	394	30%
Nombre de bénéficiaires suivis	150	243	299	23%

5. BILAN DIVADOM

DIVADOM	2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
Nombre de demandes reçues	NA	26	58	123%
Nombre de bénéficiaires suivis	NA	19	39	105%

NA : Non applicable, activité démarrée en 2022

C. ACTIVITE DE LA MEDECINE – PORNIC LA CHAUSSEE

1. STATISTIQUES D'ACTIVITES DE LA MEDECINE

	2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
Entrées réalisées	549	508	576	13%
File active	497	475	532	12%
Journées réalisées	9 235	10 683	10 623	-1%
Durée Moyenne de Séjour (DMS Administrative)	16,82	21,03	18,44	-12%
Taux Occupation	84,3%	97,6%	97,0%	-1%
Valorisation théorique de l'activité 100% (€) *	3 047 067 €	3 247 398 €	3 519 373 €	8%
Décès	118	122	100	-18%

* Y compris transports et molécules onéreuses



Mémo

2021-2022

Afin de désengorger les hôpitaux de 1^{ère} ligne, une partie des lits de médecine a été régulièrement dédiée à l'accueil des cas COVID dans l'établissement.

En 2021, 47 patients COVID ont été accueillis, 17 patients sont décédés.

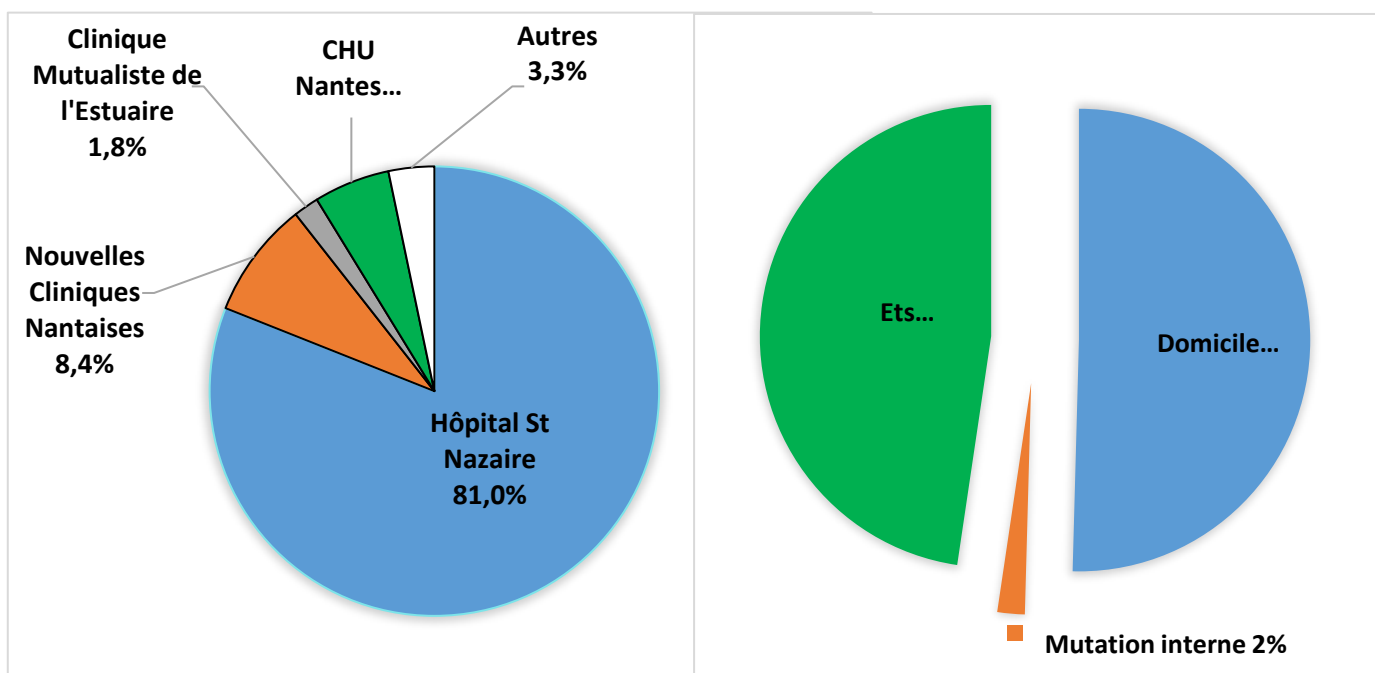
Également en 2021, en raison du manque de remplaçants soignant durant la période estivale, le service de médecine a dû fermer 10 lits pendant plus de 2 mois.

En 2022, 63 patients COVID ont été accueillis.

2. PROVENANCES DES PATIENTS DE LA MEDECINE

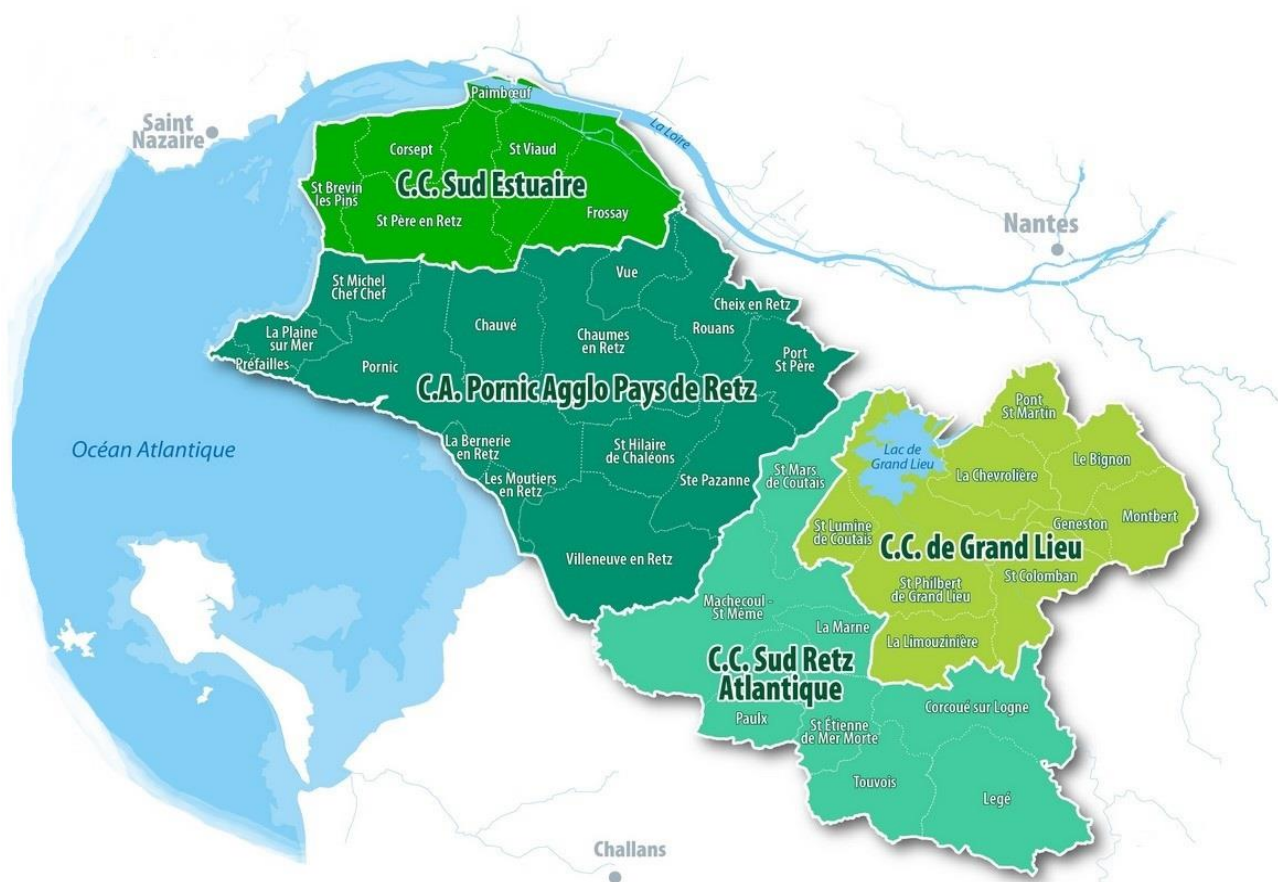
	2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
Domicile	237	258	290	12%
Mutations internes	21	18	11	-39%
Etablissements Hospitaliers	285	233	274	18%
Hôpital St Nazaire	239	202	222	10%
Clinique Mutualiste de l'Estuaire	4	3	5	67%
Nouvelles Cliniques Nantaises	11	17	23	35%
CHU Nantes	2	6	15	150%
Autres	29	5	9	80%

3. GRAPHIQUES DES PROVENANCES DES PATIENTS DU SERVICE DE MEDECINE



4. COMMUNES D'ORIGINE DES PATIENTS DU SERVICE DE MEDECINE

Communes	CP	Nb de séjours	%
Pornic	44210	160	28%
Arthon en Retz, Chaumes-en-Retz, Chauvé, Frossay, Saint-Père en Retz, Saint-Viaud	44320	112	19%
St Brévin les Pins, Mindin	44250	97	17%
La Bernerie-en-Retz, Les Moutiers en Retz	44760	50	9%
Paimboeuf, Corsept	44560	42	7%
La Plaine-sur-Mer, Préfailles	44770	42	7%
Autres communes	...	72	13%
		575	100%



5. PRINCIPAUX GHS (GROUPES HOMOGENES SEJOURS) – MEDECINE

Pathologies	Nb de séjours	%
Soins palliatifs	87	15%
Rhumato-Orthopédie	82	14%
Démences et troubles psychiques	59	10%
Cardiologie	55	10%
Sevrage alcoolique & Toxicomanies	46	8%
Pneumologie	45	8%
Autres	41	7%
Chutes à répétition	30	5%
Affections et tumeurs des reins et voies urinaires	23	4%
Endocrino et troubles métaboliques	21	4%
Infectieux	19	3%
Hématologie	17	3%
Affection du système nerveux	12	2%
AVC	10	2%
Ulcères cutanés, escarres, affections dermato et tumeurs	10	2%
Affections et tumeurs de l'appareil digestif	9	2%
Maintien à domicile difficile	4	1%
Maladies dégénératives du système nerveux	4	1%
Effet toxique médicament /Iatrogénie	1	0%
Total général	575	100%

Age moyen

79,6

Age médian

83

Tranche d'âge	Nb séjours	%	Nb séjours	%	Nb séjours	%
	Femmes		Hommes		Total	
[19 ans - 65 ans[21	6,98	58	21,09	79	13,72
[65 ans- 85 ans[104	34,55	123	44,73	227	39,41
>= 85 ans	176	58,47	94	34,18	270	46,88
	301	100	275	100	576	100

D. ACTIVITE SMR PORNIC LA CHAUSSÉE ET PAIMBOEUF

1. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE SMR (SOINS MEDICAUX ET DE READAPTATION)

		2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
SMR PORNIC LA CHAUSSÉE	Entrées réalisées	293	286	336	17%
	Journées réalisées	10 095	10 896	10 788	-1%
	Durée Moyenne de Séjour (DMS)	34,5	38,1	32,1	-16%
	Taux Occupation	92,2%	99,5%	98,5%	-1%
	Décès	10	16	12	-25%
SMR PAIMBOEUF	Entrées réalisées	227	86	0	-100%
	Journées réalisées	7 223	3 292	0	-100%
	Durée Moyenne de Séjour (DMS)	31,8	38,3	0	-100%
	Taux Occupation	90,0%	41,0%	0%	-100%
	Décès	11	7	0	-100%
TOTAL SMR	Entrées réalisées	520	372	336	-10%
	Journées réalisées	17 318	14 188	10 788	-24%
	Durée Moyenne de Séjour (DMS)	33,3	38,1	32,1	-16%
	Taux Occupation	91,0%	74,5%	56,8%	-24%
	Décès	21	23	12	-48%

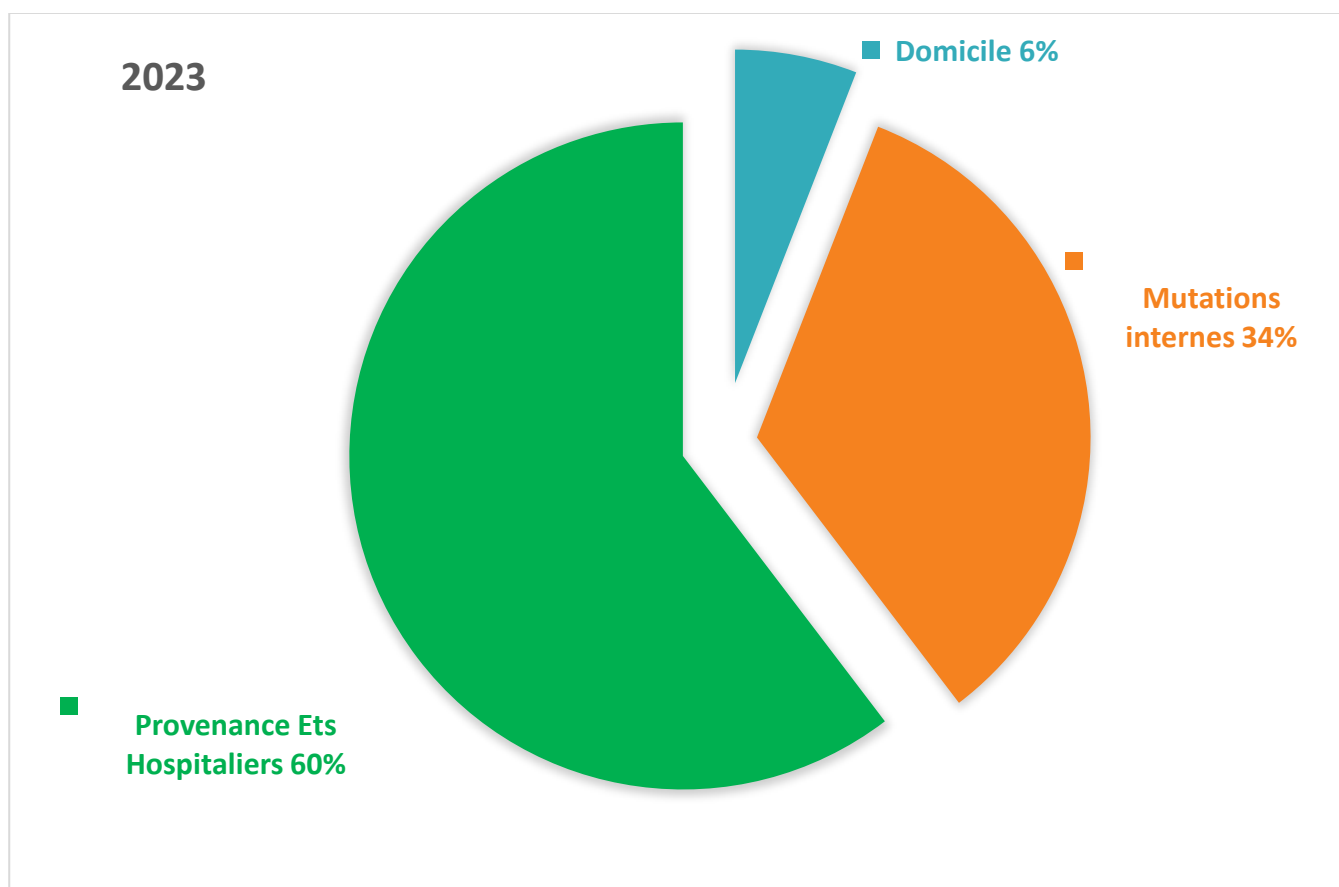


Mémo
2021-2022

En 2021, en raison du manque de remplaçants soignants durant la période estivale, le service de SMR de Pornic La Chaussée a dû également fermer 10 lits pendant 2 mois.
En juin 2022, le service de SMR du site de Paimboeuf a également dû être fermé temporairement en raison d'une pénurie de personnel, puis de manière définitive en décembre en raison de l'obsolescence du système de sécurité incendie.

2. PROVENANCES DES PATIENTS DU SMR

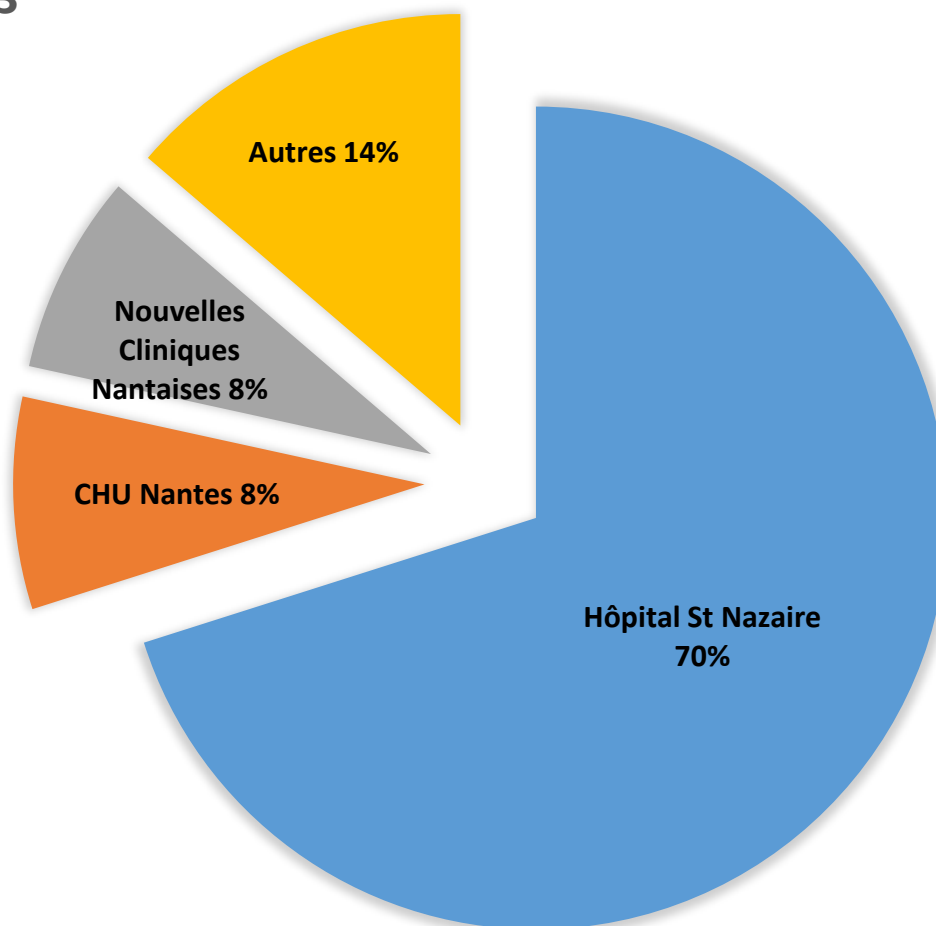
		2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
SMR PORNIC LA CHAUSSÉE	Domicile	3	4	20	400%
	Mutations internes	110	114	114	0%
	Provenance Ets Hospitaliers	180	168	204	21%
SMR PAIMBOEUF	Domicile	3	2	0	-100%
	Mutations internes	24	15	0	-100%
	Provenance Ets Hospitaliers	180	90	0	-100%
TOTAL SMR	Domicile	6	6	20	233%
	Mutations internes	134	129	114	-12%
	Provenance Ets Hospitaliers	360	258	204	-21%



3. DETAIL DES ENTREES DE SMR EN PROVENANCE DES ETABLISSEMENTS HOSPITALIERS

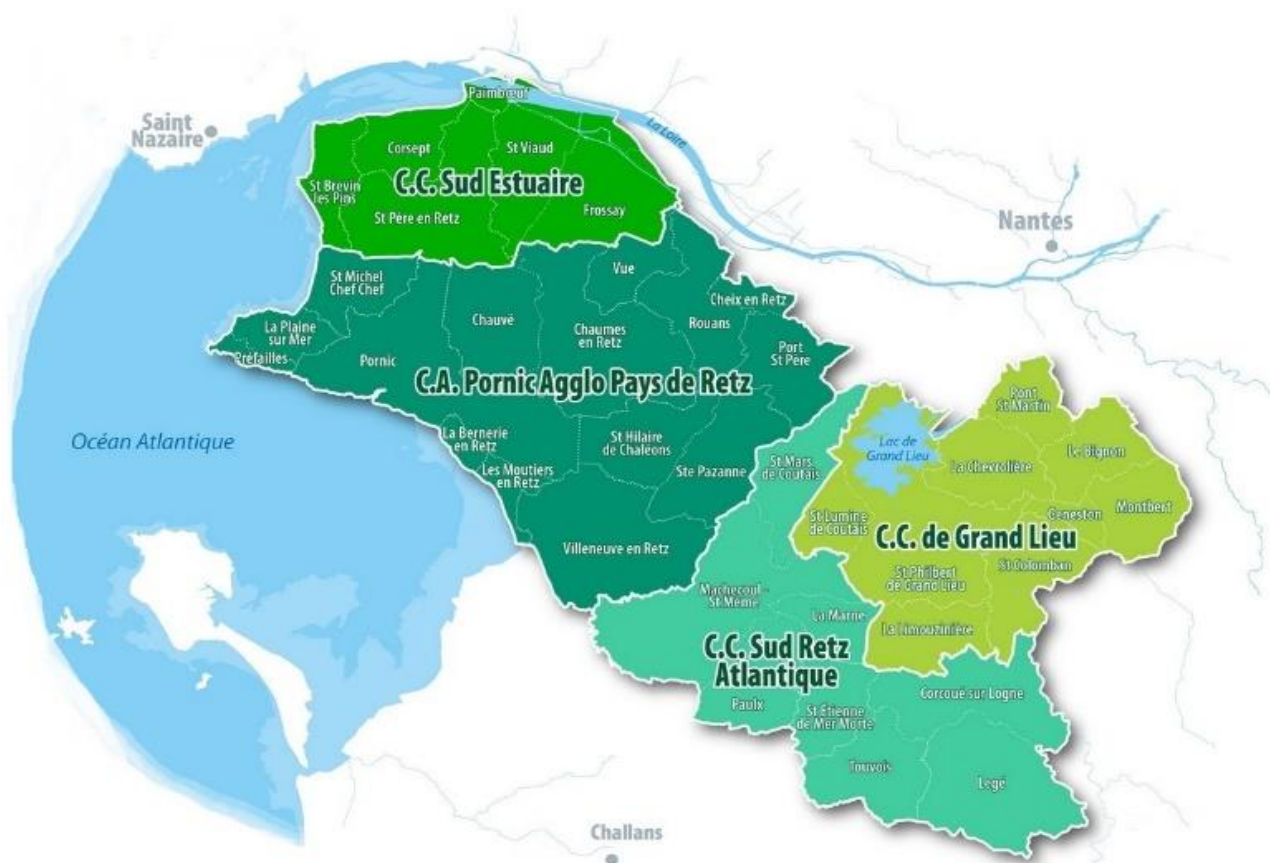
		2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
SMR PORNIC LA CHAUSSÉE	Hôpital St Nazaire	105	101	143	42%
	CHU Nantes	19	16	17	6%
	Nouvelles Cliniques Nantaises	21	19	16	-16%
	Autres	35	32	28	-13%
SMR PAIMBOEUF	Hôpital St Nazaire	123	60	0	-100%
	CHU Nantes	18	5	0	-100%
	Nouvelles Cliniques Nantaises	21	9	0	-100%
	Autres	18	16	0	-100%
TOTAL SMR	Hôpital St Nazaire	228	161	143	-11%
	CHU Nantes	37	21	17	-19%
	Nouvelles Cliniques Nantaises	42	28	16	-43%
	Autres	53	48	28	-42%

2023



4. COMMUNES D'ORIGINE DES PATIENTS DE SMR

Communes	Nombre de séjours	%
Pornic	99	27%
St Brévin les Pins, Mindin	62	17%
Arthon en Retz, Chaumes-en-Retz, Chauvé, Frossay, Saint-Père en Retz, Saint-Viaud	52	14%
Paimboeuf, Corsept	40	11%
La Plaine-sur-Mer, Préfailles	35	10%
La Bernerie-en-Retz, Les Moutiers en Retz	32	9%
Villeneuve-en-Retz	21	6%
St Michel Chef-Chef	15	4%
GHT 44	8	2%
Autres Départements	2	1%
Total général	366	100%



5. PRINCIPAUX SSRHA (SUITE SEMESTRIELLE DE RESUMES HEBDOMADAIRES DE SORTIE ANONYMES) – SMR

CM : Code et libellé	NB SSRHA	% SSRHA
08-Affections et traumatismes du système ostéoarticulaire	172	47%
01-Affections du système nerveux	63	17%
04-Affections de l'appareil respiratoire	21	6%
05-Affections de l'appareil circulatoire	20	5%
09-Affections de la peau, des tissus sous-cutanés et des seins	20	5%
19-Troubles mentaux et du comportement	15	4%
06-Affections des organes digestifs	13	4%
10-Affections endocriniennes, métaboliques et nutritionnelles	13	4%
23-Autres motifs de recours aux services de santé	13	4%
11-Affections de l'appareil génito-urinaire	7	2%
16-Affections du sang, des organes hématopoïétiques, du système immunitaire et tumeurs malignes de siège imprécis ou diffus	5	1%
18-Certaines maladies infectieuses, virales ou parasitaires	4	1%
Total	366	100%

Classe d'âge	NB SSRHA	% SSRHA
30-39 ans	1	0,3
40-49 ans	5	1,4
50-59 ans	9	2,5
60-69 ans	30	8,2
70-74 ans	35	9,6
75-79 ans	67	18,3
80-84 ans	56	15,3
85-89 ans	89	24,3
90-94 ans	53	14,5
95-99 ans	20	5,5
> 100 ans	1	0,3

Age moyen	81
Age médian	82,5

E. ACTIVITE USLD

1. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'USLD

	2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
Entrées réalisées	21	12	12	0%
Journées Réalisées	9 872	9 893	10 001	1%
Moyenne d'âge des présents en USLD	86	85	85	0%
Taux Occupation	96,6%	96,8%	97,9%	1%
Journées d'Hospitalisation	74	13	74	469%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	0,7%	0,1%	0,7%	463%
Décès	15	12	9	-25%

2. SUIVI DES GIR ET DU PATHOS DE L'USLD AU 31-12

	2021	2022	2023
GIR 1	6	3	12
GIR 2	16	19	11
GIR 3	2	4	4
GIR 4	4	1	
GIR 5			1
GIR 6			
Total Résidents	28	27	28
GMP	801	816	862
GMP pris en compte par le Conseil Général au titre de la tarification 2015 : 870			
PATHOS 2015 pris en compte par l'ARS : 367 SMTI 2019 estimé : 68%.			

F. ACTIVITE DE L'EHPAD (TOUS SITES)

1. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD (TOUS SITES)

	2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
Entrées réalisées	112	94	99	5%
Journées Réalisées	122 440	121 468	124 969	3%
Moyenne d'âge des présents en EHPAD	84	83	83	1%
Taux Occupation	95,3%	94,8%	97,5%	3%
Journées d'Hospitalisation	1 151	940	960	2%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	0,9%	0,8%	0,8%	-1%
Décès	66	73	59	-19%



Durant les exercices 2021 à 2022 un certain nombre d'épisodes de COVID ont touché les EHPAD :

- 8 épisodes en 2021, avec 33 résidents touchés, dont 9 décédés
- 11 épisodes en 2022, avec 182 résidents touchés, dont 3 décédés

2. SUIVI DES GIR ET DU PATHOS AU 31-12 (EHPAD TOUS SITES)

	2021	2022	2023
GIR 1	57	42	46
GIR 2	99	125	125
GIR 3	85	64	69
GIR 4	70	74	85
GIR 5	15	15	11
GIR 6	10	10	6
Total Résidents	336	330	342
GMP	685	681	688
GMP pris en compte par le Conseil Général au titre de la tarification 2021 : 707			
PATHOS 2021 pris en compte par l'ARS : 185		SMTI : 6,34%	

G. ACTIVITE DE L'EHPAD (DETAIL PAR SITES)

1. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD « L'ANCRE DE JADE » PORNIC CENTRE

	2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
Entrées réalisées	32	24	15	-38%
Journées Réalisées	30 598	28 924	31 117	8%
Taux Occupation	96,4%	91,1%	98,0%	8%
Journées d'Hospitalisation	315	148	171	16%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	1,0%	0,5%	0,5%	7%
Décès	19	18	6	-67%



Mémo
2021-2022

Durant la crise sanitaire, certaines chambres du site de Pornic Centre ont été maintenues inoccupées afin de pouvoir y stocker les Equipements de Protection Individuel, les masques à concentration d'oxygène et de pouvoir également isoler les possibles cas COVID. Par ailleurs les nouvelles admissions n'étaient plus autorisées durant les périodes de confinements.



Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « L'ancre de Jade » au 31-12

	2021	2022	2023
GIR 1	10	5	8
GIR 2	15	18	22
GIR 3	24	20	22
GIR 4	24	28	30
GIR 5	6	6	1
GIR 6	2	3	1
Total Résidents	81	80	84
GMP	619	585	642
GMP relevé par le Conseil Général au titre de la tarification 2021 : 645			
PATHOS 2021 relevé par l'ARS : 199 SMTI : 5,95%			

2. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD « MER ET ESTUAIRE » PAIMBOEUF

	2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
Entrées réalisées	33	28	42	50%
Journées Réalisées	34 909	33 813	34 436	2%
Taux Occupation	97,6%	94,5%	96,3%	2%
Journées d'Hospitalisation	253	365	403	10%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	0,7%	1,1%	1,2%	8%
Décès	19	30	21	-30%



Mémo
2021-2022

Durant la crise sanitaire, certaines chambres du site de Paimboeuf ont été maintenues inoccupées afin de pouvoir y stocker les Equipements de Protection Individuel, les masques à concentration d'oxygène et de pouvoir également isoler les possibles cas COVID. Par ailleurs les nouvelles admissions n'étaient plus autorisées durant les périodes de confinements.



Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « Mer et Estuaire » au 31-12

	2021	2022	2023
GIR 1	20	13	15
GIR 2	29	40	37
GIR 3	25	13	21
GIR 4	17	17	20
GIR 5	4	2	4
GIR 6	1	1	
Total Résidents	96	86	97
GMP	719	731	715
GMP relevé par le Conseil Général au titre de la tarification 2021 : 732			
PATHOS 2021 relevé par l'ARS : 163 SMTI : 8,51%			

3. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD « LA BAIE DE BOURGNEUF » VILLENEUVE EN RETZ

	2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
Entrées réalisées	39	28	33	18%
Journées Réalisées	45 102	44 810	45 102	1%
Taux Occupation	98,1%	97,4%	98,1%	1%
Journées d'Hospitalisation	257	330	175	-47%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	0,6%	0,7%	0,4%	-47%
Décès	25	21	28	33%



Mémo
2021-2022

Durant la crise sanitaire, certaines chambres du site de Villeneuve ont été maintenues inoccupées afin de pouvoir y stocker les Equipements de Protection Individuel, les masques à concentration d'oxygène et de pouvoir également isoler les possibles cas COVID. Par ailleurs les nouvelles admissions n'étaient plus autorisées durant les périodes de confinements.



Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « La Baie de Bourgneuf » au 31-12

	2021	2022	2023
GIR 1	24	23	22
GIR 2	49	58	60
GIR 3	28	23	16
GIR 4	17	14	20
GIR 5	4	4	2
GIR 6	3	2	3
Total Résidents	125	124	123
GMP	736	757	749
GMP relevé par le Conseil Général au titre de la tarification 2021 : 745			
PATHOS 2021 relevé par l'ARS : 196 SMTI : 5,74%			

4. STATISTIQUES D'ACTIVITE DE L'EHPAD « LES HORTENSIA » SAINT-PERE EN RETZ

	2021	2022	2023	Evolution 2023/2022
Entrées réalisées	8	14	9	-36%
Journées Réalisées	11 831	13 921	14 314	3%
Taux Occupation	81,0%	95,3%	98,0%	3%
Journées d'Hospitalisation	326	97	211	118%
% Journées d'hospitalisation par rapport aux Journées Réalisées	2,8%	0,7%	1,5%	112%
Décès	3	4	4	0%



Mémo
2021-2022

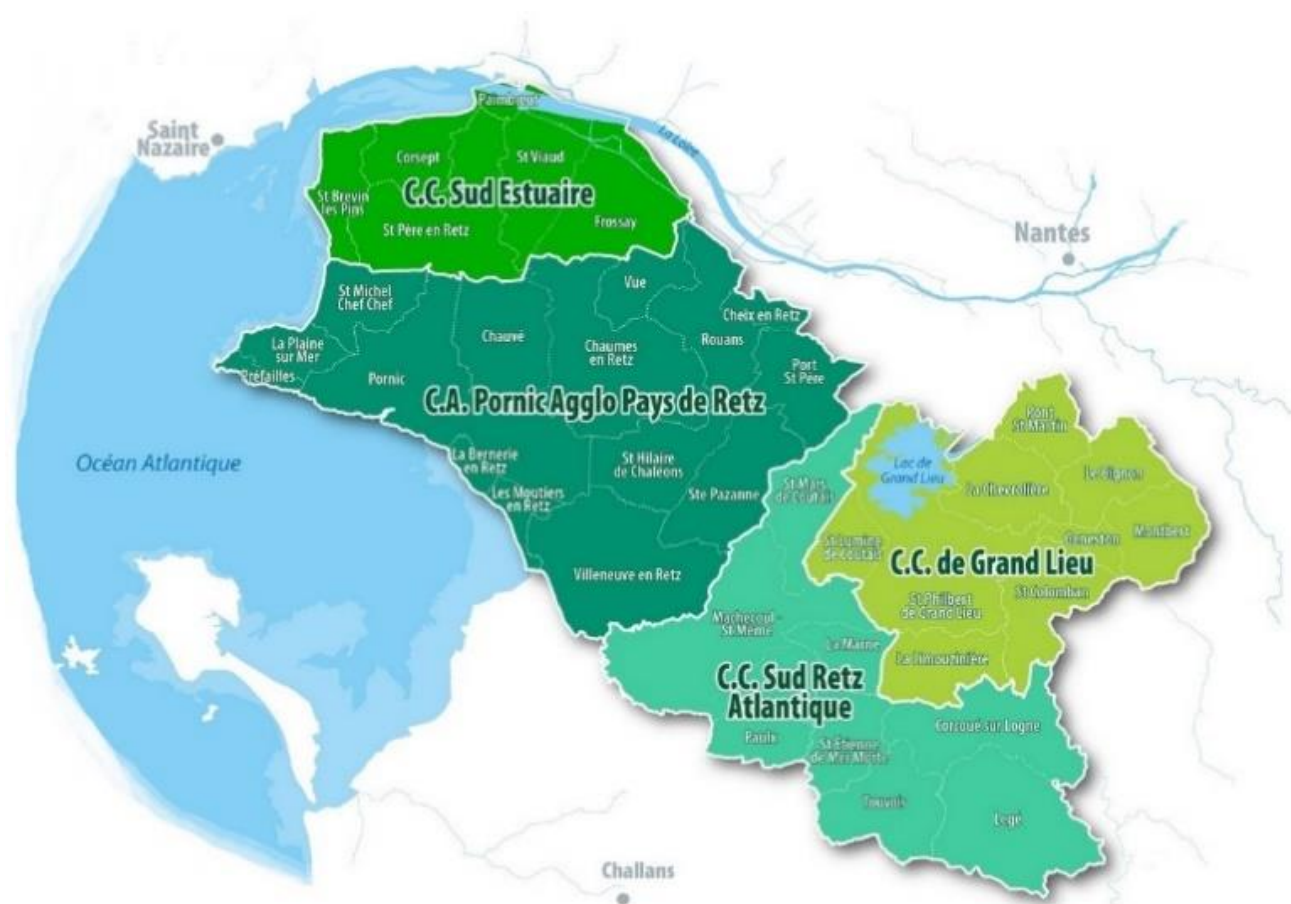
En 2021 un épisode COVID a impacté fortement ce site, 20 résidents ont été touchés, dont 7 sont décédés. Suite à cet événement et en raison du manque de ressources soignantes, la capacité d'accueil du site a été réduite durant une grande partie de l'année. En 2022, deux épisodes COVID ont eu lieu.



Suivi des GIR et du PATHOS de l'EHPAD « Les Hortensias » au 31-12

	2021	2022	2023
GIR 1	3	1	1
GIR 2	6	9	6
GIR 3	8	8	10
GIR 4	12	15	15
GIR 5	1	3	4
GIR 6	4	4	2
Total Résidents	34	40	38
GMP	556	529	528
GMP relevé par le Conseil Général au titre de la tarification 2021 : 648			
PATHOS 2021 relevé par l'ARS : 172 et pourcentage de SMTI : 3,23%			

H. PROVENANCE DES RESIDENTS DU SECTEUR HEBERGEMENT-USLD :



	PORNIC CENTRE		PAIMBOEUF		VILLENEUVE		ST PERE		TOTAL	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
CC Pornic agglo	103	90	23	25	93	102	14	12	233	229
CC Sud Estuaire	25	19	87	79	27	23	27	33	166	154
HORS PAYS DE RETZ	13	14	9	10	36	37	6	4	64	65
HORS DEPARTEMENT	21	21	8	10	15	14	4	3	48	48
Total général	162	144	127	124	171	176	51	52	511	496

I. GOUVERNANCE

1. L'ORGANISATION MEDICALE

Au 31/12/2023, la prise en charge médicale est assurée par les médecins salariés suivants :

- ✚ Site de Pornic la Chaussée (Médecine – SMR) :
 - ✓ Dr Martin DARY, Praticien hospitalier
 - ✓ Dr Stéphane KAZARA, Praticien hospitalier, Président CME
 - ✓ Dr Sylvie LACOTE POPOVIC, Praticien hospitalier
 - ✓ Dr Magalie RÉAU, Praticien hospitalier, Vice-présidente CME
- ✚ Site de Paimboeuf (SMR)
 - ✓ Dr Stéphane KAZARA, Praticien hospitalier
- ✚ Site de Pornic Centre et Bourgneuf (USLD et EHPAD)
 - ✓ Dr Bruno BOZZOLO, Praticien hospitalier, Coordonnateur
- ✚ Site de Paimboeuf et St Père (EHPAD)
 - ✓ Dr Magalie REAU, Praticien hospitalier, Coordonnateur

2. COMPOSITION DES INSTANCES DE L'ETABLISSEMENT AU 31 DECEMBRE 2023

CONSEIL de SURVEILLANCE	
5 réunions : 17 avril 2023, 9 mai 2023, 27 juin 2023, 10 octobre 2023, 28 décembre 2023	
Représentants des collectivités territoriales (RCT)	
Pascale BRIAND	Présidente - Maire des Moutiers
Jean-Michel BRARD	Maire de Pornic
Raymond CHARBONNIER	Communauté de Communes Sud Estuaire
Yannick MOREZ	Commune de Saint-Brévin
Pierre MARTIN	Conseil Départemental
Représentants du Personnel Médical et Non Médical	
Dr Bruno BOZZOLO	Représentant C.M.E.
Christine GAURIAT	Représentant OS
Anna GARNAUD	Représentant OS
Audrey GUBBIOTTI	Représentant OS
Dr Magalie REAU	Représentant Praticien Hospitalier
Personnalités qualifiées	
Jean Pierre AUDELIN	Personnalité qualifiée - Maire de ST Père en Retz
Pierre-Cédric RAT	Personnalité qualifiée - Médecin Généraliste
Christian BERNARD	Personne qualifiée France Rein PDL - Représentant des usagers
Martine GAUTIER	Personnalité qualifiée UFC QUE CHOISIR PDL - Représentant des usagers
Danielle SICARD	Personne qualifiée Ex Association Alzheimer - Ex Représentante des Usagers
Membres avec voix consultatives	
Dr Stéphane KAZARA	Praticien Hospitalier - Président CME
Karine CLERC	Représentant ARS Pays de la Loire
Christelle SADIMAN	Représentant CPAM
Sont invités	
Thierry FILLAUT	Directeur
Joël GUERRIAU	Sénateur de Loire Atlantique
Yannick HAURY	Député de Loire Atlantique
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Marie Rose HENRY	Directrice Ressources Humaines et Affaires Générales
HACHET Aurélie	Elève directrice
Béatrice RIVASSOU	Représentante des Usagers - France Rein PDL
Dominique GOURBEIX	Trésorier Hôpital Intercommunal du Pays de Retz Direction Générale des Finances Publiques

DIRECTOIRE

4 réunions : 20 mars 2023, 19 juin 2023, 5 octobre 2023, 14 décembre 2023

Membres de Droit

Thierry FILLAUT	Président - Directeur
Stéphane KAZARA	Vice-Président - Praticien Hospitalier
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins

Membres désignés

Dr Magalie REAU	Praticien Hospitalier
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Hospitalier
Dr Martin DARY	Praticien Hospitalier
Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	Praticien Hospitalier
Dr Bruno BOZZOLO	Praticien Hospitalier

Membres avec voix consultative

Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Marie-Rose HENRY	Directrice des Ressources Humaines et des Affaires Générales
Aurélie HACHET	Elève Directrice

COMMISSION MÉDICALE d'ÉTABLISSEMENT (CME)

4 réunions : 27 mars 2023, 26 juin 2023, 5 octobre 2023, 14 décembre 2023

Collège 1

Dr Bruno BOZZOLO	Praticien hospitalier
Dr Martin DARY	Praticien hospitalier
Dr Stéphane KAZARA	Président Praticien hospitalier
Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	Praticien hospitalier
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Hospitalier
Dr Magalie REAU	Praticien hospitalier

Collège 2

	Vice-Président Représentant Médecins Libéraux
Dr Stéphanie DRONET	Représentant Médecins Libéraux
Dr Sylvie RICHARD	Représentant Médecins Libéraux
Marie MICHEL	Interne de Médecine Générale
Paul RAMOND	Interne de Médecine Générale
Sabrina PERRIN	Interne de Médecine Générale

Membres avec voix consultative

Thierry FILLAUT	Directeur - Président du Directoire
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins - Présidente de la CSIRMT
Christine GAURIAT	Représentante Organisation Syndicale
Dr Benoît LIBEAU	Praticien responsable de l'EOH

Assistent à la séance

Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Marie Rose HENRY	Directrice Ressources Humaines et des Affaires Générales
Aurélie HACHET	Elève directrice

COMITÉ SOCIAL D'ÉTABLISSEMENT (CSE)

5 réunions : 23 mars 2023, 30 mars 2023 (*Extraordinaire*), 20 juin 2023, 4 octobre 2023, 8 décembre 2023

Thierry FILLAUT

Président Directeur

Membres titulaires - Membres délibératifs

Karine TOUCHARD

AS - Syndicat CGT

Christine GAURIAT

IDE - Syndicat CGT

Catherine GICQUEL

Préparatrice en Pharmacie – Syndicat CGT

Audrey GUBBIOTTI

AS - Syndicat CGT

Marie PATILLON

IDE – Syndicat CGT

Cécile MAHÉ

IDE - Syndicat CGT

Dorothée OLLIVIER

IDE - Syndicat CFDT

Valérie OLLIVIER

Préparatrice en Pharmacie - Syndicat CFDT

Membres suppléants - Membres délibératifs

Karine LARGENTON

AS Nuits - CGT

Virginie SALVIN

AS – Syndicat CGT

Marine MORVANT

AS – Syndicat CGT

Dorothée DOUAUD

AS – Syndicat CGT

Nathalie BRACHET

OPQ – Syndicat CGT

Michel CHOTARD

AS – Syndicat CGT

Céline SIMON

AS - Syndicat CFDT

Stéphanie HAMON

AS - Syndicat CGT

Margaux ODEON

AS - Syndicat CFDT

Assistent à la séance - Membres consultatifs

Pierre BILLARD

Directeur Adjoint

Béatrice KERVADEC

Coordinatrice Générale des Soins

Marie Rose HENRY

Directrice Ressources Humaines et des Affaires Générales

Dr Sylvie LACOTE POPOVIC

Praticien Hospitalier

HACHET Aurélie

Elève directrice

FORMATION SPÉCIALISÉE EN MATIÈRE DE SANTÉ, SÉCURITÉ ET CONDITIONS DE TRAVAIL (F3SCT)

5 réunions : 23 mars 2023, 30 mars 2023 (*Extraordinaire*), 20 juin 2023, 14 décembre 2023

Thierry FILLAUT	Directeur - Délibératif
Titulaires - Délibératif	
Cécile MAHE	Infirmière - Syndicat CGT
Marie PATILLON	IDE – Syndicat CGT
Virginie SALVIN	AS - Syndicat CGT
Audrey GUBBIOTTI	AS - Syndicat CGT
Marine MORVANT	AS – Syndicat CGT
Catherine GICQUEL	Préparatrice en Pharmacie – Syndicat CGT
Valérie OLLIVIER	Préparatrice en Pharmacie - Syndicat CFDT
Céline SIMON	AS - Syndicat CFDT
Suppléants - Délibératif	
Karine TOUCHARD	Aide-Soignante - Syndicat CGT
Cécile CERTAIN	AS – Syndicat CGT
Michel CHOTARD	AS – Syndicat CGT
Christine GAURIAT	IDE - Syndicat CGT
Aurélié MOREAU	IDE – Syndicat CGT
Dorothée DOUAUD	AS – Syndicat CGT
Dorothée OLLIVIER	IDE - Syndicat CFDT
Margaux ODEON	AS - Syndicat CFDT
Représentant CME	
Dr Stéphane KAZARA	Président CME
Invités - Consultatif	
Dr Juliette LIZAK	Médecin Santé au travail
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Marie Rose HENRY	Directrice Ressources Humaines et des Affaires Générales
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Ivan HERVOUET	Infirmier Hygiéniste
Aurélié HACHET	Elève directrice

CONSEIL DE LA VIE SOCIALE (CVS)

4 réunions : 23 février 2023, 25 mai 2023, 5 mai 2023, 19 décembre 2023

Représentants des personnes accueillies

Colette ROBART	Titulaire - Site de Saint Père en Retz
Andrée PISANT	Titulaire – Site de Villeneuve en Retz
Colette PAUMELLE	Titulaire – Site de Pornic Centre
Jean-Charles FRIOU	Titulaire – Site de Paimboeuf
Florent RAFFORT	Suppléant - Site de Saint Père
Paule YANNIC	Suppléante – Site de Villeneuve en Retz
Maria DURAND	Suppléante – Site de Villeneuve en Retz
Annick JARNIOU	Suppléante – Site de Pornic Centre
Yvette ULYSSE	Suppléante – Site de Paimboeuf

Représentants des familles ou des représentants légaux

Henri GAILLARD	Président - Titulaire – Site de Villeneuve en Retz
Alain ULYSSE	Titulaire – Site de Paimboeuf
Christelle BOURREAU	Titulaire - Site de Saint Père en Retz
Guy BONNAMY	Titulaire – Site de Pornic Centre
Armelle ARZUR-ULYSSE	Suppléante – Site de Paimboeuf
Nicole VOLCLAIR	Suppléante – Site de Pornic Centre
François BURNOUF	Suppléant – Site de Pornic Centre
Anne-Thérèse DANIAU	Suppléante – Site de Villeneuve en Retz

Représentants des personnels

MORVANT Marine	Titulaire - Syndicat CGT
----------------	--------------------------

Représentants du Conseil de Surveillance

Jean Pierre AUDELIN	Maire Saint Père en Retz
Pierre MARTIN	Conseiller départemental
Claudine PEYSSY	Conseiller municipal – Mairie de Saint Brévin

Assistent

Thierry FILLAUT	Directeur
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Direction Soins
Dr Bruno BOZZOLO	Médecin coordonnateur Pornic & Villeneuve en Retz
Dr Magalie REAU	Médecin coordonnateur Paimboeuf
Alexandra CHA	Infirmière coordonnatrice
Jean-Philippe ANGOT	Responsable restauration
Elodie PLISSONNEAU	Cadre de Santé
Carole DUFLOU	Cadre de Santé
Cécile BUAUD	Cadre de Santé
Michaëlle THOMAS	Responsable Pôle Hôtelier
Guillaume GANDON	Animation Paimboeuf
Anita LEROUX	Animation Saint Père en Retz
Aurélien FERRAND	Animation Villeneuve en Retz
Marie-Christine BRIAND	Animation Pornic Centre
Sylvette GANTIER	Animation Pornic Centre

COMITÉ DU MÉDICAMENT ET DES DISPOSITIFS MÉDICAUX STÉRILES ET DE LA COMMISSION DES ANTI-INFECTIEUX (COMEDIMS)

4 réunions : 28 mars 2023, 30 mai 2023, 12 septembre 2023, 12 décembre 2023

Dr Véronique PACAUD	Présidente Pharmacien Hospitalier
Dr Bruno BOZZOLO	Praticien Hospitalier
Dr Martin DARY	Praticien Hospitalier
Dr Bénédicte BERNADAC	Praticien Hospitalier
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Véronique RAVARY	Cadre de santé
Laëtitia SOREAU	Infirmière La Chaussée
Ivan HERVOUET	Infirmier Hygiéniste
Caroline DUPONT	Cadre de santé
Cécile BUAUD	Cadre de santé
Ophélie MELLERIN	Infirmière
Hélène DURANTEAU	Infirmière
Méline ROUSSELOT	Infirmière
Karen SALLÉ	Préparateur Pharmacie
Hélène MASQUIN	Assistant Pharmacien
Séverine PERGELINE	Qualificienne

COMITÉ DE LUTTE CONTRE LA DOULEUR (CLUD)

3 réunions : 28 février 2023, 20 juin 2023, 17 octobre 2023

Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	Présidente, Praticien Hospitalier
Dr Martin DARY	Vice-Président, Praticien Hospitalier
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Praticien Hospitalier
Caroline DUPONT	Cadre de santé
Carole DUFLOU	Cadre de santé
Gaël LERAY	Cadre de santé
Jean-Baptiste HELIN	Psychologue
Nelly GAULTIER	Ergothérapeute
Laëtitia SOREAU	Infirmière La Chaussée
Ingrid HEUDE GRUCHET	Masseur Kinésithérapeute
Laurence AVRIL	Aide-soignante Paimboeuf
Jessica GRANDJOUAN	AS (Pool)
Stacie HALGAND	Infirmière Paimboeuf
Sonia HERY	Aide-Soignante St Père
Sophie MAINGUET	Infirmière Pornic Centre
Sophie MOREAU	Infirmière Villeneuve en Retz
Sandrine SODOYER	Infirmière Pornic La Chaussée
Murielle ZAMPA	Aide-Soignante La Chaussée
Marcelle DAVIOT	Représentante des Usagers (UDAF 44)
Béatrice RIVASSOU	Représentante des Usagers (France Rein PDL)
Séverine PERGELINE	Technicienne Qualité
Dr Magalie REAU	Praticien Hospitalier

COMITÉ DE PILOTAGE QUALITÉ (COVIRIS)

3 réunions : 9 mars 2023, 16 juin 2023, 17 novembre 2023

Thierry FILLAUT	Directeur
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien hospitalier
Dr Bruno BOZZOLO	Médecin coordonnateur
Dr Stéphane KAZARA	Praticien hospitalier
Marcelle DAVIOT	Représentante des Usagers (UDAF 44)
Béatrice RIVASSOU	Représentante des Usagers (France Rein PDL)
Caroline DUPONT	Cadre de santé
Elodie PLISSONNEAU	Cadre de santé
Laëtitia SOREAU	Infirmière Hygiéniste
Ivan HERVOUET	Infirmier Hygiéniste
Catherine REGNIER	Infirmière Pornic La Chaussée
Morgane LE SAOUTER	Infirmière Pornic La Chaussée
Sébastien ANDRÉ	Responsable Services Techniques
Guillaume FRANCHETEAU	Responsable adjoint Services Techniques
Séverine PERGELINE	Qualificienne

COMITÉ DE SÉCURITÉ TRANSFUSIONNELLE ET HÉMOVIGILANCE (CSTH)

1 réunion : 14 février 2023

Thierry FILLAUT	Directeur
Dr Sylvie LACOTE POPOVIC	Praticien Hospitalier
Dr Frédéric DEHAUT	Directeur de l'E.F.S. Référent régional Pays de Loire
Dr Caroline LEFORT	Correspondant d'hémovigilance régional de l'EFS
Dr Sylvie AUGER	Correspondant d'hémovigilance de l'EFS de St-Nazaire
Dr Laurent TADEC	Biologiste Laboratoire Immuno-Hématologie
Béatrice KERVADEC	Directrice des Soins
Caroline DUPONT	Cadre de Santé Pornic La Chaussée
Sandrine NODIN	Infirmière TIM
Sabrina MASSERON	Infirmière Pornic La Chaussée
Membres invités permanents	
Dr Pascale GRIVAUX	Coordonnateur Régional d'hémovigilance des Pays de Loire
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Hospitalier
Membres invités à titre occasionnel, selon l'ordre du jour	
Séverine PERGELINE	Qualificienne

COMITE DE LIAISON EN ALIMENTATION ET NUTRITION (CLAN)

2 réunions : 11 avril 2023, 7 novembre 2023 (*annulée*)

Dr Stéphane KAZARA	Président, Praticien Hospitalier
Pierre BILLARD	Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Michaëlle THOMAS	Responsable Pôle Hôtelier
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Hospitalier
Séverine PERGELINE	Qualificienne
Maxime NIOCHE	Responsable Restauration
Jean-Philippe ANGOT	Responsable Production
Jérémy BARREAU	Responsable Production (Adjoint)
Stéphanie KAELEBEL	Responsable administratif Cuisine Centrale
Véronique RAVARY	Cadre de Santé Pornic Centre
Elodie PLISSONNEAU	Cadre de Santé St Père en Retz
Magali PINSON	Diététicienne
Yasmine BLANCHARD	Pôle Hôtelier Bourgneuf
Patricia CADIOU	Aide-Soignante EHPAD St Père en Retz
Liliane CHEVET	Aide-soignante Nuit
Mélissa DOUSSET	Aide-soignante, EHPAD Bourgneuf
Claudie DUBREIL	Aide-Soignante Pornic La Chaussée
Stéphanie FRIoux	Aide-soignante (Pool)
Audrey GUBBIOTTI	Aide-Soignante SMR Paimboeuf
Emilie HERY	Pôle Hôtelier St Père
Héloïse LERAY	Aide-soignante EHPAD Bourgneuf
Sabrina MASSERON	Infirmière Pornic La Chaussée
Mathilde OLLIVIER	Aide-soignante Nuit
Nicolas PAPET	Aide-Soignant, EHPAD Paimboeuf
Edith VALLÉE	Pôle Hôtelier Pornic La Chaussée
Marcelle DAVIOT	Représentante des usagers (UDAF 44)
Béatrice RIVASSOU	Représentante des usagers (France Rein PDL)

COMMISSION DE SOINS INFIRMIERS, DE REEDUCATION ET MEDICO-TECHNIQUES (CSIRMT)

4 réunions : 9 mars 2023, 15 juin 2023 (annulée), 12 octobre 2023 (annulée), 21 décembre 2023

Béatrice KERVADEC	Présidente Coordinatrice Générale des Soins
Caroline DUPONT	Cadre de Santé
Carole DUFLOU	Cadre de Santé
Karen SALLÉ	Préparatrice en pharmacie PLC
Michèle TALNEAU	Ergothérapeute
Magali PINSON	Diététicienne
Anne GARNAUD	Aide-Soignante Pornic La Chaussée
Morgane LE SAOUTER	Infirmière Pornic La Chaussée
Dr Bruno BOZZOLO	Médecin coordonnateur
Ivan HERVOUET	Infirmier Hygiéniste
Laetitia SOREAU	Infirmière Service Hygiène
Alexandra CHA	Infirmière
Monica GARREAU	Aide-Soignante Bourgneuf
Thierry FILLAUT	Directeur
Estelle LE CAIGNEC	Kinésithérapeute
Sabrina MASSERON	Infirmière (Pool)
Méline ROUSSELOT	Infirmière Pornic La Chaussée
Sandrine SODOYER	Infirmière Pornic La Chaussée
Séverine PERGELINE	Qualiticienne

COMMISSION DES USAGERS (CDU)

4 réunions : 10 février 2023, 6 avril 2023, 23 mai 2023, 19 octobre 2023

Thierry FILLAUT	Directeur
Christian BERNARD	Président - Représentant des Usagers Titulaire
Dr Stéphane KAZARA	Praticien Hospitalier
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Bruno BOZZOLO	Praticien Hospitalier
Caroline DUPONT	Cadre de Santé Pornic La Chaussée
Armonie RICHARD	Infirmière Pornic La Chaussée
Séverine PERGELINE	Technicienne Qualité
Martine GAUTIER	Représentante des Usagers Titulaire
Marcelle DAVIOT	Représentante des Usagers Suppléante
Béatrice RIVASSOU	Représentante des Usagers Suppléante

COMMISSION DE DEVELOPPEMENT DURABLE (CDD)

Pas de réunion en 2023

CELLULE IDENTITOVIGILANCE (CIV)

4 réunions : 26 janvier 2023 (*annulée*), 16 mai 2023, 14 septembre 2023 (*annulée*), 30 novembre 2023 (*annulée*)

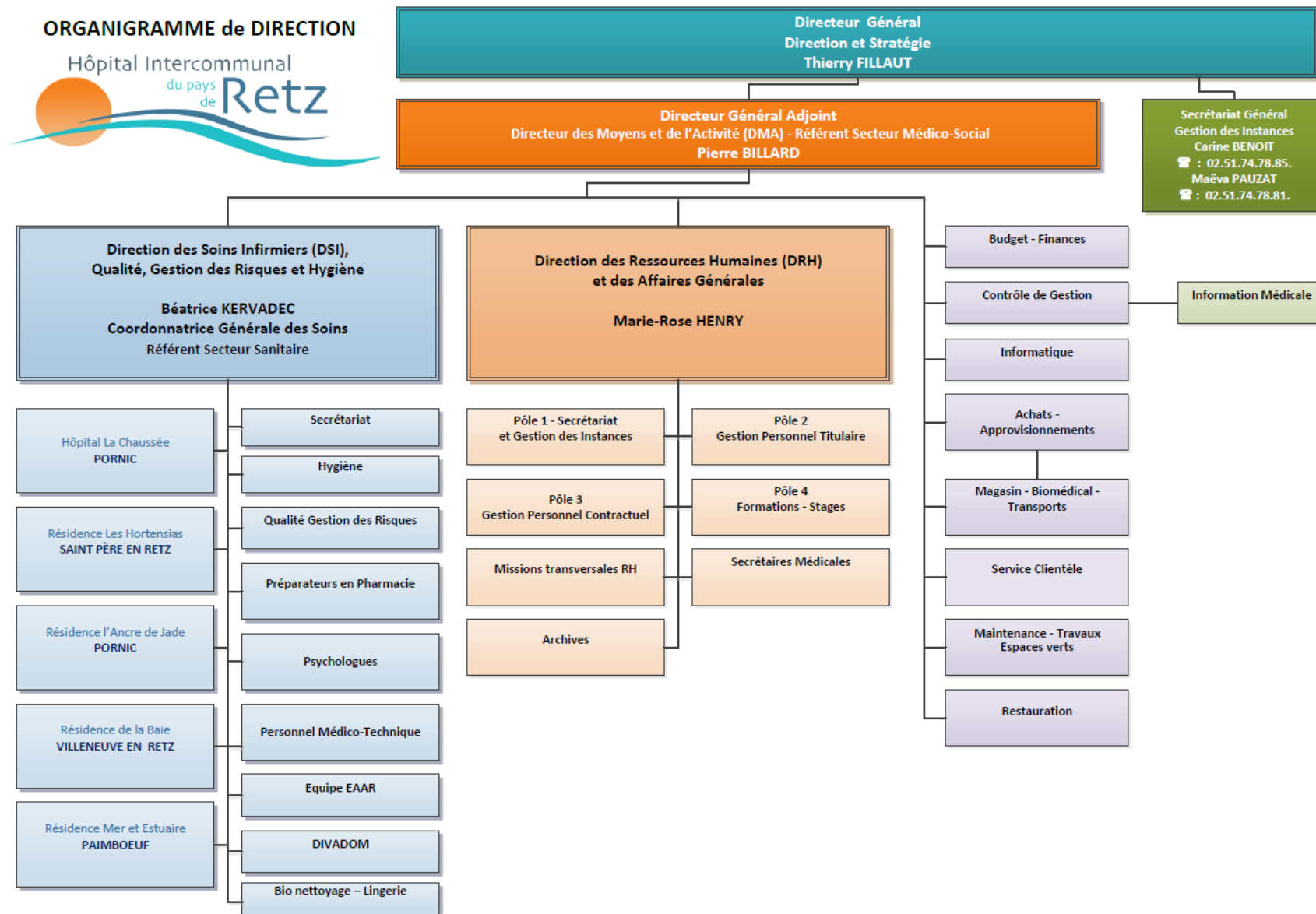
Pierre BILLARD	Président, Directeur Adjoint
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Stéphane KAZARA	Praticien Hospitalier
Caroline DUPONT	Cadre de Santé
Véronique RAVARY	Cadre de Santé
Fabienne BERNARD	Responsable Informatique
Frédéric RAMISCH	Responsable Service Clientèle
Céline DENIE	Bureau des admissions
Catherine BAHIAUD	Bureau des admissions
Séverine PERGELINE	Technicienne Qualité
Stéphanie BRAGUE	Infirmière Pornic Centre
Frédérique CHATELIER	Infirmière Pornic La Chaussée
Hélène DURANTEAU	Infirmière SMR Paimboeuf
Pascaline JUBAULT	Aide-Soignante, EHPAD PBF
Stéphanie GUILLOT	Préparatrice en pharmacie
Sabrina MASSERON	Infirmière Pornic La Chaussée
Mireille OGER DOUSSET	Aide-Soignante, Nuit
Florence PEYREGNE	Secrétaire médicale

COMITÉ DE LUTTE CONTRE LES INFECTIONS NOSOCOMIALES (CLIN)

4 réunions : 2 mars 2023, 8 juin 2023, 9 septembre 2023 (*annulée*), 30 novembre 2023 (*annulée*)

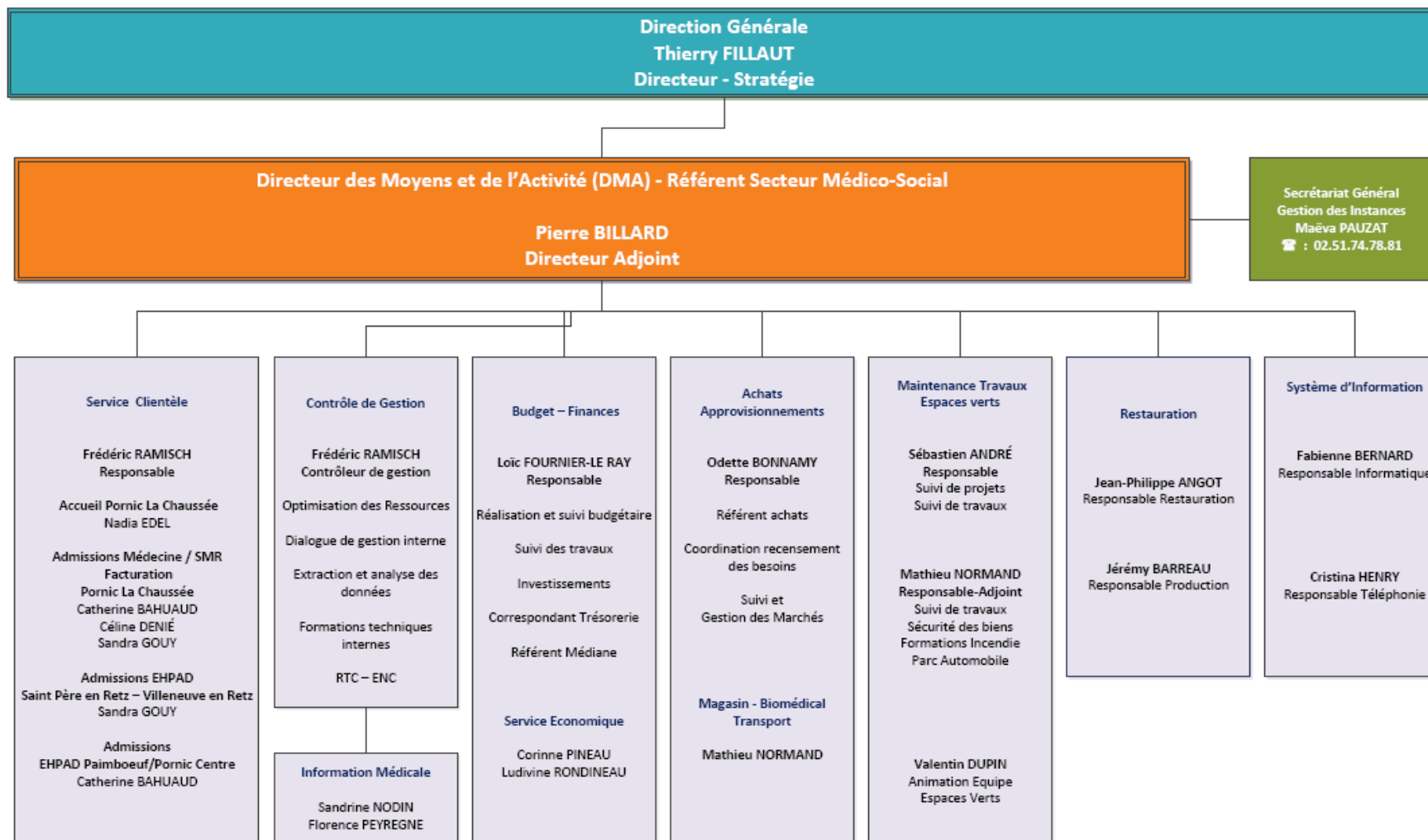
Dr Martin DARY, Président	Praticien hospitalier
Béatrice KERVADEC	Coordinatrice Générale des Soins
Dr Véronique PACAUD	Pharmacien Praticien Hospitalier
Dr Benoît LIBEAU	Praticien hygiéniste, COLINES
Christelle MORICE	Cadre hygiéniste, COLINES
Dr Olivier LELEMAND	Biologiste CHSN
Dr Juliette LIZAK	Médecin du travail
Ivan HERVOUET	Infirmier Hygiéniste
Laëtitia SOREAU	Infirmière suppléante (OEH)
Véronique RAVARY	Cadre de santé
Cécile BUAUD	Cadre de Santé
Séverine PERGELINE	Technicienne Qualité
Sophie SIZORN	Assistante Hygiène Qualité
Mickaëlle THOMAS	Responsable Pôle Hôtelier
Christian BERNARD	Représentant des usagers
Béatrice RIVASSOU	Représentante des usagers
Stéphanie GUILLOT	Préparatrice en Pharmacie
Valérie GUITON	Aide-soignante – Pornic La Chaussée
Cécile MAHÉ	Infirmière Nuit – Pornic La Chaussée
Sabine MICHENEAU	Infirmière Médecine SMR
Mireille OGER-DOUSSET	Aide-soignante Nuit
Nicolas PAPET	Aide-soignante - Paimboeuf
Christelle ROLLAND	Aide-soignante Nuit
Sylvette SERY	Aide-soignante Nuit

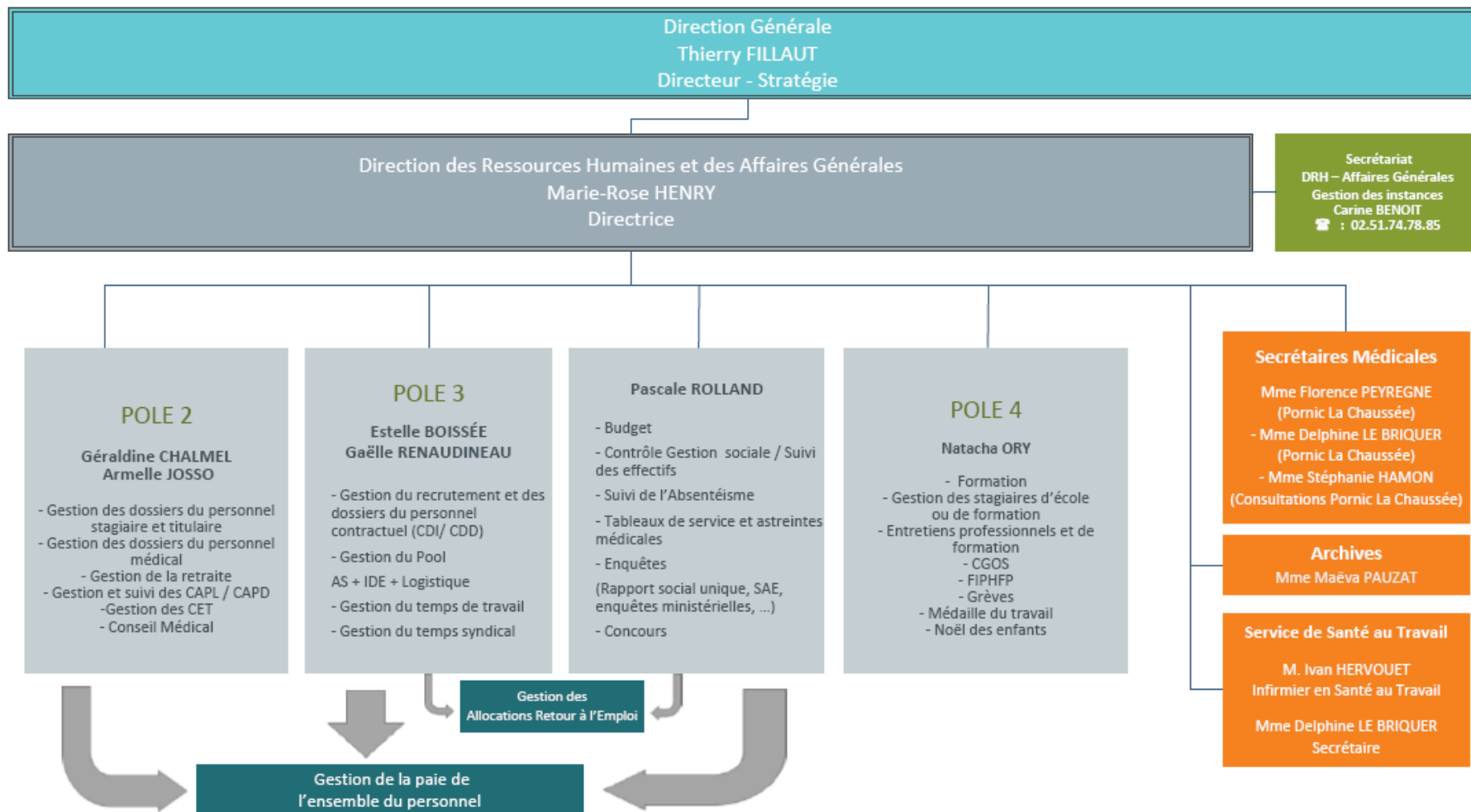
3. ORGANIGRAMMES DE L'HOPITAL INTERCOMMUNAL DU PAYS DE RETZ AU 31 DECEMBRE 2023

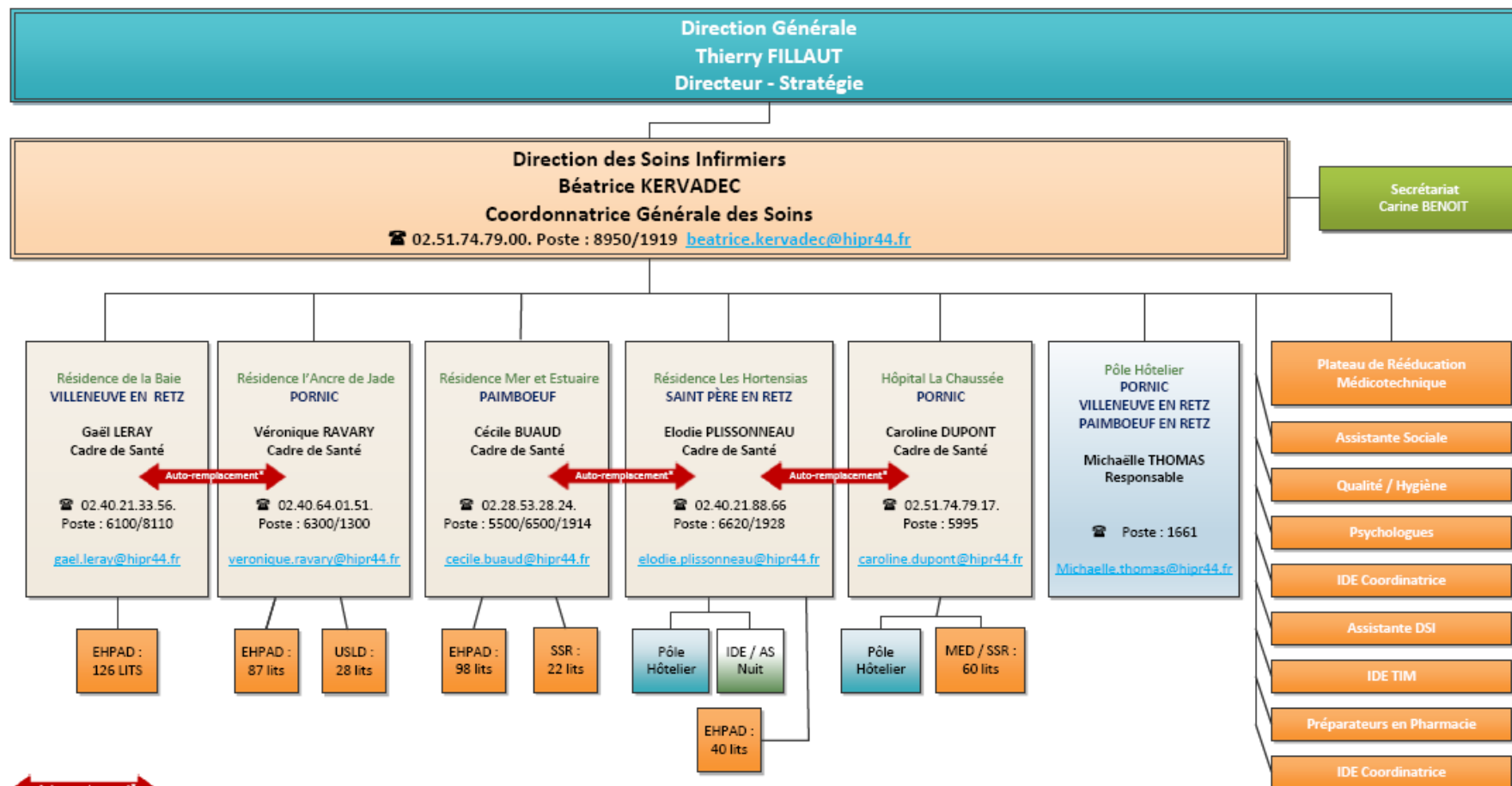


ORGANIGRAMME

Direction des Moyens et de l'Activité (DMA)







Auto-remplacement*

Absence E. PLISSONNEAU : C. BUAUD (Effectifs SP) C. DUPONT (Equipe de nuit)
Absence C. BUAUD : E. PLISSONNEAU (Effectifs PBF) C. DUPONT (Entrées/Sorties SSR PBF)
Absence C. DUPONT : E. PLISSONNEAU
Absence G. LERAY : V. RAVARY
Absence M. THOMAS (Remplacement Pôle hôtelier BGF/PNC/PBF) : Cadre de Santé des différents sites

CAIH	CENTRALE ACHATS DE L'INFORMATIQUE HOSPITALIERE
DIREM	DIRECTION DES RESSOURCES ENERGETIQUES ET MINERALES
DTTM	DIRECTION DEPARTEMENTALE DES TERRITOIRES ET DE LA MER
GCS	GROUPEMENT DE COOPERATION SANITAIRE
GHT	GROUPEMENT HOSPITALIER DE TERRITOIRE
GIR	GROUPE ISO RESSOURCES
GPA	GARANTIE PARFAIT ACHEVEMENT
GRC	GROUPEMENT REGIONAL DE COMMANDES
PATHOS	INDICATEUR QUI MESURE LE NIVEAU DE SOINS REQUIS POUR LES RESIDENTS
RESAH	RESEAU ACHETEURS HOSPITALIERS
UGAP	UNION ACHATS GROUPEMENTS PUBLICS
	SITES DE L'HOPITAL INTERCOMMUNAL DU PAYS DE RETZ
BGF	BOURGNEUF
PBF	PAIMBOEUF
PLC	PORNIC LA CHAUSSEE
PNC	PORNIC CENTRE
STP	SAINT PERE EN RETZ

Hôpital Intercommunal du Pays de Retz

La Chaussée
Route de Nantes
CS 91309
44213 PORNIC cedex

direction@hipr44.fr

Tél. : 02.51.74.78.81

Tél. : 02.51.74.78.85

